

Investissement dans l'innovation technologique

Proposition d'un modèle d'émergence de l'économie DeepTech

Au Maroc et plus globalement en Afrique, l'investissement en « DeepTech » peine à démarrer. Nous n'avons pas fini de définir le terme « DeepTech », nous retiendrons qu'il désigne les startups à fort ancrage scientifique qui proposent des produits ou des services sur la base d'innovation technologique de rupture et dont l'ambition est de résoudre les grands défis du XXI^e siècle.

L'intérêt pour les DeepTech est mondial et le Maroc dispose de tous les prérequis pour faire émerger l'excellence de sa recherche. Que manque-t-il alors pour créer de l'engouement auprès des investisseurs pour supporter ces opportunités ?

Les investissements en capital risque en Afrique sont en croissance exponentielle avec l'émergence de ce que nous appelons les Big 4 (Nigéria, Kenya, l'Afrique du Sud et l'Égypte), qui se partagent plus de 85% des levées de fonds pour les startups.¹ Le profil d'investissement dominant s'adresse à une startup qui exploite ou crée des opportunités liées à la transformation numérique et l'évolution de métiers, services ou infrastructures. La startup candidate est évaluée sur des critères explicites – ex : la qualité de l'équipe, l'avantage compétitif, la profondeur du marché, la scalabilité de la solution, la traction générée, la pertinence du business modèle, etc.... Ces éléments, combinés au potentiel de multiple qui sera généré à la revente des parts sociales « exit » permettent aux investisseurs en capitaux d'évaluer le niveau de risque et d'attribuer une valeur économique à la startup.

En contraste, un projet qui émerge de la recherche scientifique est l'aboutissement d'un ou plusieurs cycles, de plusieurs années de collaborations entre institutions et chercheurs. Il conjugue brevets ou secrets industriels, régime réglementaire, talents critiques, équipements et infrastructures spécifiques qui représentent autant de "barrières à l'entrée" à l'investissement. En faire un état de synthèse technologique et économique est un exercice complexe – sa **caractérisation**. Ensuite, constituer le projet en startup, une société, un actif identifiable et prêt à recevoir l'investissement. Enfin, la startup peut aborder son **développement et sa croissance**.

¹ <https://www.20minutes.fr/high-tech/3310563-20220618-vivatech-2022-quatre-pays-seulement-recuperent-80-investissements-start-up-afrique>

UM6P Ventures est le fonds d'investissement de l'Université Mohammed 6 Polytechnique (UM6P), du Groupe OCP, ayant pour vocation de développer l'entrepreneuriat et d'accélérer l'innovation scientifique au Maroc et en Afrique. Il accompagne les projets scientifiques appliqués et qui aspirent à poursuivre une trajectoire entrepreneuriale, à l'investissement et la maturation technologique et commerciale.

UM6P Ventures joue un rôle d'investisseur actif auprès des porteurs de projets DeepTech en les accompagnant dans leur transition du projet démonstrateur à une startup ou PME, à travers un écosystème doté d'infrastructures et d'experts métiers qui projettent le Maroc et son écosystème national au centre du développement de l'innovation technologique.

UM6P Ventures confirme son positionnement conjointement à ses partenaires nationaux et internationaux, notamment à travers son affiliation aux Groupes UM6P et OCP, pour proposer une offre globale dans l'accompagnement et l'investissement auprès de startups DeepTech en phase d'amorçage. La phase du capital-amorçage est critique pour une startup ; elle l'est davantage dans la DeepTech. En plus des critères conventionnels d'investissement, une étude multi- dimensionnelle est nécessaire pour établir un état pertinent du projet sur tous ses aspects : des plus techniques tels étude de la propriété intellectuelle et de la réglementation, maturité technologique/industrielle, hypothèses techniques et feuille de route technologique ; des politiques et des conditions de la licence ou du transfert technologique et du personnel clé ; des consultations avec des experts-sujet et étude de l'opportunité économique. Comprendre l'état actuel et l'opportunité d'un tel projet requiert des compétences granulaires et rondes autour des sujets de l'investissement. UM6P Ventures organise son offre conjointe à ses partenaires par thème ou «verticale» :Agrobioscience, Energie, HealthTech, Intelligence Artificielle, Industrie 4.0.

La caractérisation est suivie par l'étude et une proposition de l'accompagnement-capital nécessaire pour réaliser cet amorçage de la manière la plus efficace, et éviter la dilution brutale par le capital des fondateurs. Le capital- investissement seul ne suffit pas à l'amorçage d'une startup en DeepTech. Celle-ci requiert de recruter les talents qualifiés/confirmés, pouvoir consulter des experts-sujet parmi des profils de compétence spécifique, d'avoir accès à des équipements et infrastructures – et leurs opérateurs – qui permettront le dimensionnement de la startup, jusqu'à l'étape suivante de levée de fonds.

Dans les pays où s'est confirmée l'innovation scientifique, traduite par le succès de plusieurs startups en DeepTech, des systèmes de subventions et dons d'origine publique ou privée fournissent des sommes conséquentes, à la condition que la startup DeepTech reçoive un investissement-capital concret. Souvent, le montant de cette subvention dépasse de plusieurs fois le montant du capital investi. Cette politique nécessite beaucoup de moyens financiers et un écosystème local capable de répondre aux besoins de la startup DeepTech. Les ambitions du Maroc et de l'Afrique d'accélérer l'innovation scientifique et l'émergence startups sont explicites et les moyens financiers consacrés.

UM6P Ventures et ses partenaires proposent une formule hybride accompagnement-capital, construire et investir, qui établit une base durable de synergies, de collaboration et de support entre les écosystèmes en science et technologie et les fonds d'investissement par le biais de startups en DeepTech. Concrètement, cette offre se déroule selon trois axes fondamentaux:

- Recruter et former des talents dans un cadre de valorisation des compétences scientifiques et technologiques – en partenariat entre centres d'excellence et startup.
- Collaborer avec un ensemble d'experts nationaux et internationaux dédiés au portefeuille de startups. Ces experts ne sont pas fournis comme mentors, mais plutôt retenus comme consultants qui accompagnent une startup sur un ou plusieurs flux d'interactions : technologie et propriété intellectuelle, juridique, commerciale et expansion internationale.
- Accéder aux équipements et infrastructures. Ceux-ci sont de nature spécifique ; lorsqu'ils sont acquis le sont par des institutions dans la recherche appliquée. Il est à noter que ces équipements requièrent souvent des opérateurs qualifiés, des consommables, et des infrastructures accréditées ou habilitées à mener ce travail. Les foyers de l'innovation sont plusieurs au Maroc et en Afrique. Les institutions d'éducation et de recherche en science et technologie en sont une expression pérenne. UM6P Ventures en émerge et s'intègre à son écosystème pour réaliser concrètement leur mission à co-évoluer l'excellence scientifique/technologique et le développement d'un tissu de startups DeepTech, dans une seule formule intégrée accompagnement-investissement.

Yasser BIAZ
CEO, UM6P Ventures
www.um6pventures.com